



RAPPORT D'ACTIVITÉ RESPONSABLE 2024





SOMMAIRE

_		4 4
Fn	préam	hiile
	hi caiii	Duic

L'édito du Groupe Arcade-VYV	
L'édito d'Harmonie habitat	
Harmonie habitat, ESH du Groupe Arcade-VYV	
La gouvernance et les relations avec les parties prenantes	
Une entreprise sociale en action	
•	
Les chiffres clés	
Notre patrimoine	
Les enjeux sociétaux et le développement local	
Nos savoir fairo	

Un habitat accessible pensé pour le bien-vivre

Nos réalisations neuves	
Nos réalisations en réhabilitation	

Une vision engagée et responsable

Le projet d'entreprise et le Plan Stratégique de Patrimoine	14
La limitation de l'impact de notre activité sur l'environnement	16
Les ressources humaines et le bien-être au travail	1

Une communication créatrice de lien

La communication interne et externe
La communication interne et externe

L'édito du Groupe Arcade-VYV



"Chahutée, déconcertante, opportune", tels sont les qualificatifs qui pourraient résumer l'année 2024.

Chahutée, sur le plan économique certes, mais aussi social, politique, environnemental ou encore sociétal. Cette forte instabilité multifactorielle n'est pas sans impact pour les ménages en premier lieu, qu'ils soient en recherche de logement, habitant ou accédant du parc social et abordable.

Les ménages de nos territoires subissent fortement la perte de pouvoir d'achat, les menaces sur l'emploi et la crainte de l'avenir en général. Les collectivités locales, nos partenaires essentiels, ne sont pas exemptes de contraintes financières et règlementaires.

Elles ont, en 2024, mobilisé leurs énergies pour accompagner autant que possible les demandes de logement des ménages mais aussi les nombreux projets urbains et immobiliers que nos entités développent en locatif, en accession ou en foyer permettant à terme à plus de 4 000 nouveaux ménages de trouver une solution adaptée à leurs attentes.

Que chacune et chacun d'entre nous reçoivent ici nos remerciements pour leur engagement et leur détermination. Une année déconcertante, car 2024 marque très certainement un tournant pour le fonctionnement historique du logement social en France, aux spécificités qui font sa force. Les effets de la hausse du livret A, mais aussi des impayés de nos habitants, dans un contexte d'engagement fort des organismes dans des projets de réhabilitation notamment énergétique du parc social, ont créé des tensions majeures sur les équilibres économiques de nos sociétés. Dès lors, la vente de patrimoine ancien, jusqu'à récemment accessoire dans la vie de nos organismes, devient maintenant une activité à part entière, source de fonds propres indispensables. Que dire enfin de la très forte baisse du taux de rotation du parc et de la croissance de la demande de logement ; celles-ci, combinées à un arrêt brutal du volume de ventes en accession sociale, ont bloqué les parcours résidentiels, pourtant essentiels.

Pour autant, 2024 et la période qui s'ouvre recèlent très certainement de **réelles opportunités** dès lors que nous saurons collectivement nous en saisir. En effet, les crises sont l'occasion d'interroger son modèle pour rebondir. Notre Groupe Arcade-VYV, aux côtés de ses actionnaires, notamment le Groupe VYV et Arcade Développement, est résolument engagé sur le chemin du logement santé. Nos premières opérations labélisées « mon logement santé » ont été livrées, le volume va s'amplifier et s'étendre à la rénovation en 2025. Dans ce contexte, les services proposés à nos habitants, tels qu'«écoute santé » trouvent leur public et leur utilité au quotidien. Notre projet stratégique en cours de finalisation sera placé sous le sceau de l'amplification de notre ambition du « logement santé ».

Acteurs engagés du logement social et abordable, nos équipes dirigeantes et collaborateurs sont mobilisés aux côtés des représentants de locataires, coopérateurs, financeurs et collectivités pour relever les enjeux du logement des prochaines années avec agilité et abnégation. Acteurs pionniers et légitimes du logement santé, notre Groupe et l'ensemble des équipes des entités en territoires ont comme ambition de faire d'Arcade VYV l'acteur de référence en logement santé, reconnu pour son utilité au service de ses parties prenantes et source de fierté collective!



Anne-Julie Clary* Présidente Arcade Vyv



Patrice Tillet
Directeur Général Arcade Vyv

L'édito d'Harmonie habitat

L'année 2024 a été une année riche en réalisations et en défis. Nous avons conforté notre ambition d'innover et de nous adapter continuellement aux besoins des territoires, des communes, des habitants et de nos parties prenantes.

2024 marque un tournant majeur pour notre organisation avec le lancement de notre **nouveau Plan Stratégique de Patrimoine décarboné**. Ce plan est le reflet de notre engagement pour **un avenir plus durable et respectueux de l'environnement**. En investissant dans des solutions écologiques et en optimisant l'efficacité énergétique de nos bâtiments, nous souhaitons réduire notre empreinte carbone et offrir à nos locataires **des logements plus confortables et économes en énergie.**

Afin de mieux répondre aux attentes de nos territoires et de nos habitants, nous avons également repensé notre organisation. En nous rapprochant des communes et en renforçant nos partenariats, nous souhaitons **être au plus près des réalités locales et apporter des réponses adaptées et personnalisées.** Cette nouvelle approche territoriale nous permet de mieux comprendre les besoins spécifiques de chaque région et de coconstruire des projets en collaboration avec les acteurs locaux.

Notre développement raisonné reste au cœur de notre stratégie. Nous continuons d'investir dans des projets ambitieux tout en veillant à respecter nos fondamentaux. Autour de **la Santé par l'Habitat**, nous travaillons quotidiennement pour offrir à nos locataires : des logements



Résidence Léo Lagrange - Saint-Herblain

de qualité accessibles à tous, une meilleure qualité de vie pour toutes les générations et un accompagnement humain et professionnel.

La force de notre équipe soudée et impliquée constitue le pilier d'Harmonie habitat. C'est grâce à l'engagement et à l'expertise de chacun de nos collaborateurs que nous parvenons à mener à bien nos projets et à relever de nouveaux défis.

Ensemble, bâtissons des solutions durables pour un avenir meilleur, bâtissons bien plus qu'un toit!





François Melon
Président du Conseil
d'Administration



Fabienne Delcambre Directrice Générale

Harmonie habitat, ESH du Groupe Arcade-VYV

Harmonie habitat est une Entreprise Sociale pour l'Habitat (SA d'Hlm) gérant un patrimoine de plus de 8 000 logements, essentiellement en Loire-Atlantique.

Née en 1968, **Harmonie habitat** est l'héritière d'une longue histoire : celle des militants engagés de l'aprèsguerre pour que les plus modestes puissent vivre dans un logement décent. Aujourd'hui, l'entreprise gère certains des bâtiments les plus emblématiques du logement social de Loire-Atlantique, dont **le Sillon de Bretagne qui a fêté ses 50 ans en 2024.**

Dirigée par Fabienne Delcambre, Harmonie habitat est **une ESH du Groupe Arcade-VYV**, 4^e acteur du logement social en France. Son Conseil d'Administration est composé de 19 membres (17 administrateurs et 2 censeurs). Il est présidé par François Melon.

Le Groupe Arcade-VYV

Améliorer la vie par l'habitat

Convaincu que logement et santé sont indissociables et qu'améliorer la vie par l'habitat est possible, le Groupe Arcade-VYV construit un modèle unique d'habitat propice au mieux-vivre, à la santé et au bien-être de ses résidents.

Opérateur du logement social intégré

Avec ses 32 filiales, le Groupe Arcade-VYV est présent sur l'ensemble du territoire. Son ancrage et sa compréhension des enjeux d'habitat et de santé font du Groupe un acteur sans égal. En conciliant expertise du logement et santé, le Groupe Arcade-VYV développe des offres pensées pour tous, comme par exemple :

- des logements adaptés et évolutifs pour les locataires seniors où la logique d'habitat vient en complément des dispositifs sociaux et médicosociaux;
- le développement de solutions uniques d'immobilier et d'exploitation pour les logements sociaux thématiques (logements étudiants, pensions de familles, etc.).

Ses équipes accompagnent, au quotidien, **13 279 locataires** répartis dans plus de 8 000 logements et foyers au sein de **67 communes**, essentiellement en Loire-Atlantique.

Son siège social est situé au Sillon de Bretagne à Saint-Herblain (44)

+ de
210 000
logements
dont 88 %
de logements sociaux

3 000 logements sociaux construits par an + de
31 000
places adaptées aux
publics spécifiques

La santé au cœur du logement : le logement-santé accessible à tous !

Promouvoir le logement par la santé afin d'améliorer la vie de tous, telle est l'ambition du Groupe Arcade-VYV.

Pionniers du logement-santé, le Groupe, accompagné de ses 40 entités réparties sur l'ensemble du territoire, souhaite concevoir des logements et des résidences favorables à la santé des habitants.

De la maîtrise d'ouvrage à la maîtrise d'usage, de l'amélioration du cadre bâti à l'accompagnement de l'humain, la vision du logement-santé s'incarne dans toute la chaîne de valeur de l'habitat.

En 2025, le Groupe Arcade-VYV a pour objectif de produire au moins 50 % de logements neufs labélisés *Mon logement santé* et d'effectuer 100 % de ses rénovations selon *Mon logement santé rénovation*.

Une offre adaptée à tous les publics et à tous les moments de vie : familles, seniors, jeunes et personnes les plus vulnérables.

La gouvernance et les relations avec les parties prenantes

Le 7 février 2024, **Fabienne Delcambre** a pris ses fonctions au poste de Directrice Générale d'Harmonie habitat.

François Melon assure la présidence du Conseil d'Administration d'Harmonie habitat depuis le 16 mai 2023.

Le 15 octobre 2024, **Alain Coulais** a succédé à Jacques Stern au poste de Vice-Président du Conseil d'Administration.

Directrice Générale Fabienne Delcambre



Communication

Projets Stratégiques

Directrice Générale Adjointe Ressources

Helena Riand

Ressources Humaines

Contrôle Interne, Organisation

Immobilier d'Entreprise et Moyens Généraux

So Syndic

Juridique et Vente

Systèmes d'Information

Directrice Administrative et Financière

Julie Sourdrille

Contrôle de Gestion

Administratif et

Financier

Quittancement

tancomont

Accueil et CRC

Accompagnement Social et Contentieux

Directeur

Gestion Locative

et Proximité

Arnaud Memeteau

Agence Nantes et Sud Loire

Agence Nord Loire

Politique Sociale et Urbaine

Directrice Patrimoine et Transition Écologique

Vanessa Bourdillat

Valorisation du Patrimoine (réhabilitation et maintenance)

Habitat Spécifique

Exploitation

qualité de service en actions et en preuves

Depuis plusieurs années, Harmonie habitat est labélisée Quali'Hlm, label national.

Cette démarche qualité, à laquelle nous associons les locataires et leurs représentants, s'inscrit dans notre recherche d'amélioration continue de nos services.



Évaluation de notre démarche RSE

Nous avons fait le choix de faire évaluer la maturité de notre démarche RSE par l'AFNOR. Alors que la démarche est assez récente au sein de notre organisme, nous avons obtenu la labélisation.

En préambule | 7

Les chiffres clés

Cette année, nous avons maintenu notre dynamique de développement.



8 148 logements dont 84,4 % en collectif



83,44 collaborateurs (ETP moyen)



48,6 M€ Chiffre d'affaires



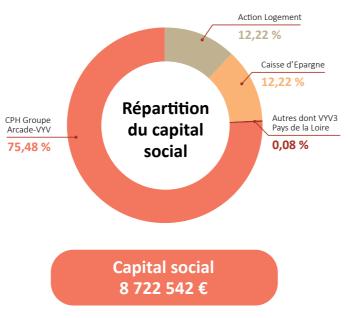
ventes réalisées 11 ventes HLM 3 ventes PSLA



97,62 % recouvrement

| Notre patrimoine



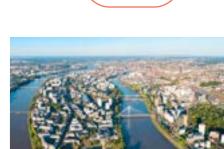


911 6 303 logements situés logements familiaux 8 148 en QPV⁽¹⁾ (11 % du parc) 1 845 logements équivalents 67 logements en foyers communes Acquisition Maine-et-Loire Loire-Atlantique logements locatifs ombre de logements foyers (personnes âgées, jeunes travailleurs, personnes handicapées étudiants)

résidences **Habitat Spécifique**

248

ensembles immobiliers



81 logements supplémentaires et un programme de estructuration estimé à 5.8 M€ HT

Nantes Métropole

.5 172

1 144 équivalents

Hors Nantes Métropole

.1131

701 équivalents

*Centre de Relation Client

(1) Quartier Prioritaire de la politique de la Ville

Les enjeux sociétaux et le développement local

Lutte contre les violences sexistes et sexuelles

Harmonie habitat est engagée dans une démarche de lutte contre les violences sexistes et sexuelles.

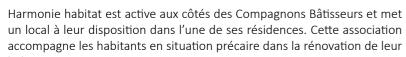
Déjà partenaire avec la ville de Sainte-Luce-sur-Loire depuis 2023, Harmonie habitat a signé un nouveau partenariat en avril 2024 avec la ville de Carquefou dans le cadre du contrat local de lutte contre les violences sexistes et sexuelles.

Le partenariat signé avec la ville de Sainte-Luce-sur-Loire en 2023 se poursuit ainsi que le protocole de mise à l'abri pour les femmes victimes de violences conjugales. Ce dernier a été conclu avec les collectivités locales, la préfecture, le DIPN, la Gendarmerie nationale et la Métropole. Il concerne les territoires d'Indre, Couëron, Saint-Herblain, Orvault, Sautron et La Chapelle-sur-Erdre.

Pour une alimentation digne, durable et de qualité : Association VRAC

Harmonie habitat soutient l'association VRAC Nantes Métropole. Elle a pour objet de favoriser l'accès à une alimentation de qualité (biologique, locale, en circuits courts) dans les quartiers prioritaires en agissant sur la proximité et la réduction des prix.

Pour un meilleur pouvoir d'achat : Les Compagnons Bâtisseurs



Pour favoriser l'inclusion : FACE Loire-Atlantique



Harmonie habitat est partenaire du club d'entreprises FACE Loire-Atlantique. Cette association a pour mission d'agir contre toutes les formes d'exclusion, de discrimination et de pauvreté par la mobilisation des entreprises et des partenaires sur le territoire.

512 attributionsDont 54 en QPV⁽¹⁾
Dont 15 au titre
du DALO⁽²⁾

Dont 85
attributions dans des logements neufs

6,63 % taux de rotation

47
CALEOL(3)

2 marchés de travaux en neuf initiés en 2024

- Projet ANDY: 4 000 heures minimum en insertion professionnelle
- Le Pellerin (Lot 3 Gros œuvre) : 600 heures minimum en insertion professionnelle
 - (1) Quartier Prioritaire de la politique de la Ville
- (2) Droit Au Logement Opposable
- (3) Commission d'Attribution de Logements et d'Examen de l'Occupation des Logements

11
associations
aidées

1 845
équivalents
logements en
Habitat
Spécifique

27 résidences Habitat Spécifique

Dont 1 045 équivalents logements pour personnes âgées dépendantes

Dont 590 équivalents logements

13 279 occupants

50,84 % des locataires

bénéficiaires de l'Aide Personnalisée au Logement

343 K€

investis

dans l'adaptation des logements (vieillissement et handicap)

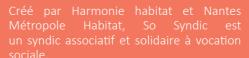
61 %

des logements accessibles PMR soit 4 946 logements

137 K€

dépenses consacrées au développement social et urbain

So Syndic



Un syndic engagé et impliqué aux côtés des copropriétaires, au service du territoire et fondé sur des valeurs fortes : solidarité, écoute, proximité et maîtrise des coûts.

2 655 lots principaux 87 copropriétés

syndic

Nos savoir-faire

Apporter une offre de services innovante dans 5 domaines d'activité :

- 1. Logement locatif social
- 2. Habitat Spécifique (ÉHPAD, résidences jeunes actifs, personnes en situation de handicap, etc.)
- 3. Logement intermédiaire
- 4. Accession sociale (PSLA, BRS)
- 5. Nos services aux habitants

Harmonie habitat, bien plus qu'un bailleur social.

Nous nous engageons à offrir à nos locataires bien plus qu'un logement en proposant des services de qualité adaptés à leurs besoins et visant à améliorer leur quotidien.



Des garanties couvrantes pour protéger son logement, ses proches et soi-même ; mais aussi une équipe d'assistance joignable **24/7** et l'une des franchises les plus basses du marché.



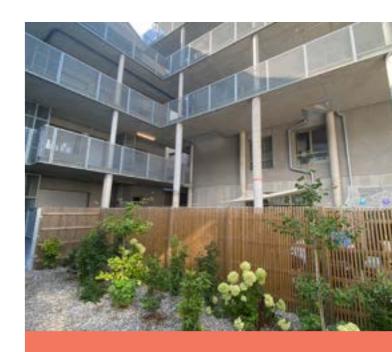
Un service d'écoute et de soutien **gratuit, confidentiel, 7/7.** Des conseillers, juristes, psychologues, médecins, etc., à l'écoute des locataires.

klaro

Un service en ligne qui permet de tester son éligibilité à 2 000 aides financières partout en France.

Aménager un cadre propice au lien social et à la solidarité





Habitat Spécifique Inauguration de la résidence mixte Pierre Landais

La résidence Pierre Landais, livrée en 2024, est un habitat spécifique dédié à de jeunes adultes avec un trouble du spectre de l'autisme. Cet habitat répond à une volonté de proposer, sur le territoire, un lieu de vie innovant visant à favoriser le vivre-ensemble et les liens sociaux entre les différents habitants.

Nos réalisations neuves

Depuis le 6 janvier 2023, le développement et la maîtrise d'ouvrage d'Harmonie habitat sont assurés par une nouvelle structure : Arcade-VYV Promotion Pays de la Loire.



Arcade-VYV Promotion Pays de la Loire est une entité du Groupe Arcade-VYV, généraliste de l'habitat depuis plus de 40 ans.

Résidence Champ de Manœuvre

Nantes 86 logements dont In'Wood avec

ogements sociaux



livraisons de logements prévues en 2025 de 24 berceaux

6 opérations neuves livrées en 2024

99 logements livrés en 2024

200 logements

neufs financés en 2024.

Résidence Urban Lives Île de Nantes



Résidence mixte Pierre Landais Île de Nantes

Des logements locatifs sociaux familiaux et un habitat inclusif dédié à de jeunes adultes avec un trouble du spectre de l'autisme.



Sans oublier...

Les Vergers de Corbon

Cœur Océan

Nos réalisations en réhabilitation

logements répartis sur 21 résidences en cours de chantier en 2024

pour un montant d'environ 27 M€, investissement moyen par logement : 55 500 €

Réhabilitation thermique :

logements classés E, F ou G en travaux

Résidence La Razée -Le chantier de Basse-Goulaine est réalisé en partenariat avec Tri'n'Collect





- Réhabilitation technique
- . Travaux de résidentialisation
- . Livraison au 1er trimestre 2025

• Résidence Les Nobels à Saint-Herblain (193 logements) : 13.5 M€ soit environ 70 000 € au logement

- Projet ANRU (Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine)
- Réhabilitation thermique et technique dont la création d'un ascenseur dans un bâtiment
- Travaux de requalification et de résidentialisation
- Obtention du Label HPE Rénovation (Haute Performance
- Énergétique) : DPE B

• Multisites 156 logements répartis sur 17 résidences : 6.1 M€ soit environ 39 500 € au logement

• Résidence La Razée à Basse-Goulaine (56 logements) :

Mise en place d'un complexe Isolation Thermique Extérieure

En partenariat avec Tri'n'Collect pour la gestion des déchets

• Résidence Le Tilleul à La Chapelle-sur-Erdre (48 logements) :

2.8 M€ soit environ 50 000 € au logement

Avant travaux : DPE E - Après travaux : DPE B

2.2 M€ soit environ 47 000 € au logement

(ITE) en matériaux biosourcés (bois)

. Livraison au 1er trimestre 2025

. Livraison au 1er trimestre 2025

Réhabilitation technique

Réhabilitation thermique bâtiments énergivores avec pour objectif d'atteindre l'étiquette C à la fin des travaux

. Livraison au 3^e trimestre 2025

• Le Sillon de Bretagne à Saint-Herblain



• Résidence La Berquetterie à Vertou 86 logements

Réhabilitation énergétique et technique

. Labélisation BBC Effinergie - 20 %

. Chantier pilote en économie circulaire

. En partenariat avec Tri'n'Collect pour la gestion des déchets

. 1 063 heures d'insertion par l'emploi réalisées permettant à 2 personnes éligibles aux clauses sociales d'accéder à l'emploi

. Avant travaux : DPE C - Après travaux : DPE B

. Prix de revient : plus de 4.6 M€

. Soit environ 52 000 € au logement

• Résidence Saint-Clair à Nantes

7 logements (1 individuel et 6 collectifs)

. Réhabilitation énergétique et technique

. Labélisation BBC Effinergie - 20 %

. Avant travaux : DPE E - Après travaux : DPE B

. Prix de revient : plus de 800 000 €

résidences réhabilitées livrées La Berquetterie à Vertou

avec 86 logements Saint-Clair à Nantes

logements locatifs

ésidence La Berquetterie

Un habitat accessible pensé pour le bien-vivre | 13

sociaux livrés

en réhabilitation

Le projet d'entreprise et le Plan Stratégique de Patrimoine

Le projet d'entreprise que nous avions élaboré en 2022 en collaboration avec nos parties prenantes majeures arrive à son terme.

Son déploiement, qui avait débuté en 2023, a été poursuivi en 2024. De nombreuses actions ont été réalisées avec succès comme par exemple :

- la réalisation de notre bilan carbone ;
- le développement de l'insertion par le travail ;
- l'ajustement de l'organisation de notre Gestion Locative ;
- l'animation de notre démarche RSE :
- la sensibilisation de nos collaborateurs aux éco-gestes ;
- le déploiement de notre projet workflow factures ;

NOS 5 PRIORITÉS



Accompagner nos clients, nos publics



Construire, réhabiliter, entretenir notre patrimoine



Limiter notre impact environnemental



Bien gérer notre organisme et maîtriser les risques



Prouver et faire savoir

2024 a été marquée par le lancement de notre nouveau Plan Stratégique de Patrimoine décarboné



Création d'espaces végétalisés au cœur des résidences

taux d'avancement d'entreprise qui sera finalisé en 2025

> **NOTRE MISSION** améliorer la vie par l'habitat et accompagner

> > nos clients et collectivités dans un développement équilibré du territoire des Pays de la Loire

PSP et PSSED

Le nouveau Plan Stratégique de Patrimoine (PSP) d'Harmonie habitat pour la période 2025/2034, intégrant le Plan Simplifié de Stratégie Énergétique et Décarbonisation (PSSED), succède à un précédent PSP élaboré en 2017.

Il s'inscrit dans la stratégie climat entreprise par le Groupe Arcade-VYV.

Harmonie habitat est fortement mobilisée pour contribuer, sur ses territoires d'implantation, à l'effort de construction et de réhabilitation au plus près des besoins.

Par le maintien d'investissements importants, Harmonie habitat souhaite rester un acteur économique d'utilité sociale majeur sur ses territoires d'implantation.

Elle entend, de surcroît, intensifier son action en faveur de la transition environnementale de manière à répondre à une logique d'anticipation des besoins de demain ; mais aussi d'intégration des enjeux sociétaux, environnementaux, des politiques de l'habitat et des attentes des habitants.

Résidence Bellevue **NOTRE VISION**

être un acteur de référence du logement santé, de l'accession et du syndic à vocation sociale.

être reconnue par les habitants, collectivités et autres parties prenantes pour la qualité de notre parc, notre accompagnement et nos actions adaptées et personnalisées.





Les actions patrimoniales d'Harmonie habitat, pour la période 2025/2034, s'articuleront autour de 4 piliers stratégiques prioritaires :

- développer et renouveler l'offre de logements pour répondre à la diversité des besoins ;
- poursuivre les efforts de requalification d'une partie du parc pour offrir un meilleur cadre de vie au sein du parc social collectif et revitaliser son attractivité;
- être engagée en faveur de la **transition** environnementale et sociale du territoire ;
- entretenir et améliorer le patrimoine existant afin de proposer une offre qualitative et adaptée pour tous (logements et services).

La limitation de l'impact

de notre activité sur l'environnement

En 2024, lancement d'un programme de 24 logements locatifs sociaux à Couëron.

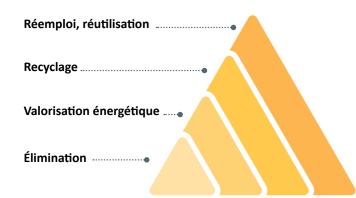
Ce projet de construction de nouveaux logements a pour objectif de favoriser la mixité de l'habitat. Une déconstruction d'un bâtiment est programmée, incluant un process de don/revente aux filières de réemploi et de recyclage.

Notre démarche RSE au sein de nos résidences en réhabilitation

Harmonie habitat et plus particulièrement le service Réhabilitation s'engagent dans une meilleure gestion de ses déchets de chantier et de leur traçabilité. L'objectif est de transformer de potentiels déchets en matériaux réemployables/réutilisables (dans leur état d'origine), en les revalorisant (en les détournant de leur usage initial) ou bien en les utilisant en énergie (ex : bois de chauffage). Le but final est de produire le minimum de déchets à éliminer.

Le pôle Réhabilitation

s'est engagé, au nom d'Harmonie habitat, au sein du collectif ligérien du réemploi solidaire des matériaux du bâtiment en Pays de la Loire avec la CRESS*. Notre pôle Réhabilitation participe activement aux échanges avec les différents acteurs (DREAL, ADEME, USH, FFB, entreprises, etc.) pour coconstruire une filière bâtiment durable en Pays de la Loire et devenir un acteur majeur de l'Économie Sociale et Solidaire.





Nous sommes accompagnés par la société Tri'n'Collect

reconnue pour son savoir-faire au niveau national et implantée localement.





Des bacs de tri

ont été installés pour le recyclage du verre dans l'entreprise.

Flotte automobile

Depuis février 2024, Harmonie habitat a mis deux véhicules hybrides à disposition de ses collaborateurs. En 2024, plus de 8 000 km ont été parcourus avec ces véhicules.

Les ressources humaines

et le bien-être au travail



Lancement

d'un nouveau portail collaboratif



Transfert du personnel

d'Harmonie habitat vers AVP*



Reconnaissance d'une UES

Harmonie habitat et AVP*



Mise en place d'un dispositif d'accompagnement

psychologique pour les collaborateurs Harmonie habitat



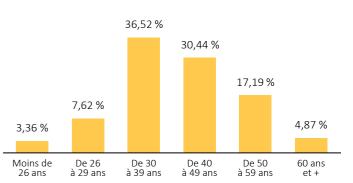
83,44 ETP moyen des salariés ont suivi une formation

85/100 index égalité femme-homme

Répartition par genre et par catégorie (hors mandataire social)

	Femmes	Hommes
Cadres dirigeants	3,41 %	1,21 %
Cadres	19,99 %	23,57 %
Agents de maîtrise	11,05 %	3,87 %
Employés administratifs	28,12 %	6,38 %
Personnel de proximité	0,00 %	2,4 %
	62,57 %	37,43 %

Répartition par âge



Alternants

Contrats
de professionnalisation

Contrats d'apprentissage

16 | Une vision engagée et responsable | 17

^{*} Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire

^{*} Arcade-VYV Promotion Pays de la Loire

La communication interne et externe

Janvier

Signature de la convention de partenariat entre **Harmonie habitat et le CSTB** (Centre Scientifique et Technique du Bâtiment)

Lancement de notre **nouveau portail collaboratif**

Renforcement de notre **engagement écologique** avec la migration des applications indicatrices vers le Cloud

Transfert du personnel Harmonie habitat vers AVP

Modernisation des ascenseurs de notre parc immobilier

La plateforme Amigo devient Amigo Cloud

Création du service Quittancement

Cérémonie des Vœux 2024

O O



Mars

Ò

0

Inauguration de la résidence Champ de Manœuvre

Livraison de la résidence Pierre Landais 2



Ó

0

Organisation d'un moment convivial avec la **Maison des Arts de Saint-Herblain** entre les locataires et les habitants du quartier

Visite d'Anne-Julie Clary 5
Présidente du Groupe Arcade-VYV

Réception des travaux de réhabilitation de la résidence Saint-Clair à Nantes

Juin

Pose de la première pierre de

la résidence Mellinet à Nantes

50 ans du Sillon de Bretagne 6

Journée du personnel 🕖

Juillet

Ó

Réunion des locataires à Léo Lagrange

Réception de logements de la résidence Urban Lives à Nantes 3



Octobre

Alain Coulais succède à Jacques Stern au poste de Vice-Président du Conseil d'Administration d'Harmonie habitat

Visite du patrimoine avec les administrateurs (1)

Novembre

Les Rendez-Vous d'Harmonie 😢

Exercice d'évacuation au Sillon de Bretagne (§)

0

0





Février

Arrivée d'une nouvelle flotte automobile

Mise en place d'un dispositif d'accompagnement psychologique pour nos collaborateurs

Réhabilitation de la résidence Les Nobels **Réunion locataires**

Réhabilitation de la résidence La Razée **Réunion locataires**

Réhabilitation de la résidence Le Tilleul **Réunion locataires**



Signature de la convention de partenariat avec les équipes de la mutuelle MNT (3)

Reconnaissance d'une UES Harmonie habitat et AVP 4

Élaboration d'un **nouveau Plan Stratégique de Patrimoine** avec le Cabinet Deloitte

Installation du Wi-Fi à tous les étages

Patrice Tillet succède à Jacques Wolfrom au poste de Directeur Général du Groupe Arcade-VYV



Septembre

Réunion des locataires au Sillon de Bretagne

Réunion du personnel ①
lancement de la réorganisation
(en co-construction avec
les collaborateurs) et du contrôle
interne.

Learning Expedition avec les collaborateurs de la DRH du Groupe Arcade-VYV 10

Congrès HLM à Montpellier

Réception des travaux de réhabilitation de la résidence La Berquetterie à Vertou

Décembre

Réception du Prix Aperçus 2024 pour la résidence André Thibault au Lion d'Angers 4

Déploiement de la nouvelle Direction de la Gestion Locative et de la Proximité

Inauguration de l'habitat inclusif Pierre Landais

Signature de la Convention de Coopération Régionale

Acquisition de l'ÉHPAD Jean Macé à Saint-Nazaire

Cleaning Day







Harmonie habitat

02 51 77 67 30 - locataire@harmoniehabitat.org Service Juridique et Vente : 02 51 77 09 44

Nous écrire

Harmonie habitat 8 avenue des Thébaudières BP 70344 44816 SAINT-HERBLAIN CEDEX

Nous rencontrer

1 avenue de l'Angevinière Côté tramway, face à l'arrêt Sillon de Bretagne Entrée : Les Bureaux du Sillon





